



*Relazione del Presidente  
del Consiglio dell'Ordine*

\*

*Assemblea Ordinaria  
per l'approvazione del  
Bilancio consuntivo 2025  
e preventivo 2026*

\*

*28 aprile 2026*



*Care Colleghe e Cari Colleghi,*

questa mia sesta relazione da Presidente ha, per me, un sapore particolare: è l'ultima che mi trovo a presentare prima della scadenza del secondo mandato consiliare, giunto al settimo anno.

Sette anni sono un arco di tempo significativo, sufficiente a guardare indietro con una certa consapevolezza e, insieme, a interrogarsi sul percorso intrapreso e su ciò che si lascia in eredità a chi verrà dopo.

Guardo con sincera gratitudine al lavoro svolto dall'intero Consiglio in questi anni: i Consiglieri tutti hanno affiancato agli impegni della propria attività professionale, sempre più frenetica, un'attività istituzionale che richiede tempo, competenza e disponibilità al confronto.

È una forma di servizio onerosa e silenziosa, spesso invisibile agli occhi di chi non la vive dall'interno, e che mal si concilia con le pressioni quotidiane della professione, ma che è il fondamento del buon funzionamento dell'Ordine.

Giunti a questo punto del mandato, penso che una delle più importanti responsabilità del Consiglio sia pensare al futuro prossimo del nostro Ordine e riuscire a tramandare la passione che in questi anni ci ha consentito di svolgere la nostra funzione.

Trovare Colleghe e Colleghi volenterosi, disposti a candidarsi e a dedicare una parte rilevante del proprio tempo all'attività istituzionale, appare oggi significativamente più difficile di quanto non lo fosse in passato.

Pertanto, prima di iniziare con la vera e propria relazione, mi sento in dovere di trasmettere un messaggio: servire l'Ordine è un onere ma è anche un privilegio che arricchisce professionalmente e umanamente.

Senza un Consiglio capace e motivato l'Ordine non funziona, e senza un Ordine che funziona è l'intera avvocatura del circondario a perdere voce e rappresentanza; per questa ragione, mi sento in dovere di spronare a farsi avanti chiunque abbia la volontà di mettersi a disposizione.

Il medesimo sentimento di gratitudine va al personale amministrativo che, con professionalità quotidiana, rende possibile ciò che sul piano teorico viene deliberato.

Oltre alle dipendenti storiche Rosanna, Laura e Silvia, un cenno particolare merita la nuova dipendente Sig.ra Paola Brembilla, addetta all'Organismo di Mediazione, il cui rapporto di lavoro è stato stabilizzato a tempo indeterminato nel corso dell'anno appena trascorso.

Il 2025 è stato un anno di consolidamento e di apertura.

Di consolidamento, perché molte delle iniziative avviate negli anni precedenti hanno trovato compimento nell'arco di questo mandato: protocolli che hanno raggiunto la loro forma definitiva, convenzioni che si sono tradotte in prassi operative, relazioni istituzionali che si sono approfondite e sedimentate.

Di apertura, perché nuovi temi si sono affacciati con urgenza all'orizzonte dell'Avvocatura, e la responsabilità di un'istituzione è precisamente quella di non sottrarsi a nuove sfide; ne cito solo alcuni.

Innanzitutto l'intelligenza artificiale, materia sulla quale il Consiglio ha promosso un articolato corso di alta formazione con la finalità di promuovere la conoscenza dello strumento preservando al



contempo i valori irrinunciabili della nostra funzione: primi tra tutti la deontologia e la salvaguardia del cliente.

Il 2025 è stato inoltre l'anno della concreta implementazione degli istituti della giustizia riparativa nel circondario di Lecco: nel maggio 2025, il Consiglio ha deliberato l'adesione alla convenzione di giustizia riparativa promossa congiuntamente dal Tribunale e dal Comune di Lecco, riconoscendo in essa uno strumento di civiltà giuridica pienamente consonante con la vocazione dell'Avvocatura a contribuire alla composizione dei conflitti e nel novembre 2025 è stato quindi sottoscritto lo schema operativo per l'applicazione pratica di tali istituti.

Parallelamente, il Consiglio si è a lungo interrogato sulla situazione carceraria e sulle possibilità per l'Ordine di collaborare in qualche maniera per contribuire, per quanto possibile, ad arginare l'emergenza nazionale.

Unitamente alla Camera Penale di Como e di Lecco ed all'Associazione Nessuno Tocchi Caino, il sottoscritto ed alcuni Consiglieri hanno visitato nel giugno 2025, cella per cella, la Casa Circondariale di Como, replicando la visita avvenuta alla Casa Circondariale di Lecco nell'agosto 2023.

L'accesso al carcere e le conversazioni con i detenuti ci hanno fatto toccare con mano la grave situazione dei ristretti e ci hanno indotto a ipotizzare l'avvio di un protocollo per l'istituzione di uno sportello di orientamento legale all'interno della Casa Circondariale di Lecco con l'obiettivo di garantire ai detenuti un accesso effettivo alla tutela giuridica e di assicurare il presidio dell'Ordine nei luoghi di privazione della libertà, analogamente a quanto avviene per tutti i cittadini con il servizio "Sportello del Cittadino" che l'Ordine ha l'obbligo normativo di garantire.

Il 2025 ha visto anche l'apertura del foro lecchese alla "specializzazione professionale": nonostante il regolamento per l'acquisizione del titolo di Avvocato specialista risalga ormai a qualche anno fa, fino al novembre 2025 nessun iscritto all'Albo di Lecco aveva mai percorso tale strada verosimilmente perchè, in fori piccoli dove spesso ci si occupa di varie materie, la specializzazione può apparire quasi un limite.

Il primo titolo di avvocato specialista è stato conferito dal Consiglio Nazionale Forense in "Diritto della persona, delle relazioni familiari e dei minorenni", all'Avv. Silvia Natalia Castagna.

\*

Come sempre, l'attività del Consiglio si è svolta anche al di fuori del nostro circondario.

I rapporti con l'Unione Lombarda degli Ordini Forensi sono stati sempre costanti e proficui; abbiamo sempre mantenuto una presenza importante in ULOF non solo numerica ma anche dal punto di vista proattivo dell'Unione.

Nel mese di giugno 2025 l'Ordine di Lecco ha avuto l'onore di ospitare, nella splendida cornice di Villa Monastero a Varenna, la riunione mensile dell'Unione Lombarda degli Ordini Forensi: un'occasione preziosa non solo per il confronto tra gli Ordini lombardi, ma anche per valorizzare le bellezze del territorio lecchese.

Altrettanto posso dire per i rapporti con le Istituzioni Nazionali; nell'aprile 2025 abbiamo avuto il piacere di ospitare l'Ufficio di Presidenza dell'Organismo Congressuale Forense e, come avrete potuto leggere di recente, il mese prossimo avremo ospite la Presidente di Cassa Forense, Avv. Maria Annunziata.



# ORDINE DEGLI AVVOCATI DI LECCO

23900 LECCO - Corso Promessi Sposi 27/F - Tel. 0341.368210 Fax 0341.360683 - www.ordineavvocati.lecco.it

Il 29 aprile 2025 ho partecipato all'Agorà dei Presidenti degli Ordini Forensi convocata a Roma presso la Pontificia Università della Santa Croce, importante occasione di confronto e coordinamento a livello nazionale sul tema della riforma della Legge Professionale.

L'Ordine ha altresì preso parte alla consueta manifestazione "*Esperienze a Confronto 2025*" organizzata dal CNF a Bari nel marzo 2025.

Ma l'evento istituzionale più rilevante dell'anno è stato senza dubbio il XXXVI Congresso Nazionale Forense, svoltosi a Torino nell'ottobre 2025, con i lavori aperti solennemente presso il Teatro Regio e proseguiti al Centro Congressi del Lingotto.

Particolarmente commovente è stato il ricordo del Foro di Torino e dell'Avvocatura italiana tutta al Presidente Fulvio Croce, barbaramente assassinato dalle Brigate Rosse nel 1977, unicamente poiché determinato a svolgere la funzione difensiva per la quale era stato designato.

Il Congresso, intitolato "*L'Avvocato nel futuro. Pensare da Legale, agire in Digitale*", ha posto al centro del dibattito l'intelligenza artificiale e la trasformazione digitale della professione.

Con una chiarezza che condivido pienamente, l'Assise ha enunciato il principio secondo cui la tecnologia deve rimanere uno strumento al servizio del professionista e mai un surrogato della funzione difensiva: l'avvocato del futuro dovrà saper "*agire in digitale*" senza mai rinunciare a "*pensare da legale*", preservando quella dimensione umana, empatica e argomentativa che nessun algoritmo, per quanto sofisticato, potrà mai autenticamente replicare.

L'Ordine di Lecco ha partecipato attivamente al Congresso tramite il sottoscritto, la delegata Avv. Marzia Patrignani, la Presidente del CPO Avv. Nives Bonetti ed una delegazione di congressisti.

In sede congressuale ho avuto l'onore di presentare una mozione elaborata in rappresentanza dell'Unione Lombarda degli Ordini Forensi, previamente approvata dal Gruppo di Lavoro ULOF sul processo civile da me coordinato.

Tale mozione, intitolata "*Per una maggiore efficienza dei procedimenti esecutivi presso terzi, immobiliari e di rilascio di immobili*" - approvata con una larghissima maggioranza di oltre l'88% dei delegati nazionali - impegna il Consiglio Nazionale Forense e l'Organismo Congressuale Forense a promuovere interventi normativi volti ad attribuire agli Avvocati la facoltà di notificare ed eseguire in proprio atti di pignoramento presso terzi e immobiliari, a consentire l'accesso diretto alle banche dati ex art. 492-bis c.p.c., nonché la facoltà di richiedere al Giudice la nomina di un Custode Giudiziario per la liberazione coattiva degli immobili in alternativa all'Ufficiale Giudiziario.

Sono tutti temi molto cari all'Avvocatura Lecchese visti i gravi problemi organici dell'Ufficio NEP del nostro Tribunale che da anni penalizzano l'efficienza del sistema esecutivo e, di riflesso, i diritti dei nostri clienti; criticità sulle quali il Consiglio non ha mai cessato di vigilare.

Come sapete, il Consiglio è ripetutamente intervenuto, sia nei confronti della Corte d'Appello di Milano che del Ministero della Giustizia, sollecitando una risoluzione della questione UNEP di Lecco, da ultimo con una specifica richiesta nel settembre 2025.

Intensa è stata anche l'attività della Commissione Pari Opportunità.

Ricordo in particolare, l'evento "*Se la Giustizia è Donna*", tenutosi nel giugno 2025 a Villa Monastero a Varenna: una giornata di riflessione e celebrazione in occasione del centenario dell'accesso delle donne alla professione forense, con particolare omaggio alle prime cinque Avvocate che hanno tracciato il solco nella storia ordinistica lecchese.



# ORDINE DEGLI AVVOCATI DI LECCO

23900 LECCO - Corso Promessi Sposi 27/F - Tel. 0341.368210 Fax 0341.360683 - www.ordineavvocati.lecco.it

Come di consueto, il CPO ha inoltre curato iniziative nelle scuole sul delicato tema della violenza di genere, culminate nell'evento del 25 novembre 2025, Giornata Internazionale contro la Violenza di genere.

E' stato inoltre elaborato un nuovo protocollo sul legittimo impedimento, attualmente all'approvazione degli Uffici Giudiziari.

Sul fronte dei rapporti con il Tribunale di Lecco, il Consiglio ha lavorato con impegno alla definizione di protocolli operativi in materia di liquidazione dei compensi ai difensori d'ufficio e per gli imputati non abbienti, nonché alla revisione delle tabelle per i compensi nei ricorsi per decreto ingiuntivo e nelle procedure esecutive immobiliari, approvate e trasmesse al Tribunale nel corso del 2025.

Un breve cenno sul nostro Organismo di Mediazione, la cui attività verrà meglio illustrata a breve dall'Avv. Elena Barra.

Nel corso del 2025 si è registrata una significativa variazione nella *governance* dell'Organismo dettata da una interpretazione normativa del Ministero della Giustizia sui requisiti per la qualifica di responsabile dell'ODM, fortemente osteggiata dagli Ordini, in ragione della quale l'Avv. Renato Cogliati ha rassegnato le dimissioni dall'incarico di Responsabile rimanendo comunque nel Consiglio Direttivo.

Rinnovo all'Avv. Cogliati il più sentito ringraziamento per la disponibilità a traghettare l'ODM nella nuova era delineata dalla riforma Cartabia nonché per l'encomiabile lavoro svolto con dedizione e competenza fin dalla sua nomina, che si è affiancato al gravoso impegno di Presidente Vicario del Consiglio Distrettuale di Disciplina di Milano.

Altrettanto manifesto la più sincera gratitudine all'Avv. Elena Barra che si è messa nuovamente a disposizione dell'Ordine, dopo aver già dedicato molte risorse al nostro Ente, impegnandosi a frequentare un corso *ad hoc* per acquisire i nuovi requisiti imposti dal Ministero e a sostenere il relativo esame finale, brillantemente superato, al solo fine di non lasciare vacante il ruolo di Responsabile del nostro ODM.

\*

Così brevemente tratteggiati i temi salienti dell'anno 2025, mi preme ribadire che la funzione di un Ordine professionale non si esaurisce nell'attività amministrativa quotidiana, pur necessaria e imprescindibile.

Un Ordine deve essere presenza viva nel territorio, interlocutore credibile delle istituzioni, punto di riferimento per i propri iscritti e, soprattutto, presidio della dignità e dell'indipendenza della professione.

È con questa consapevolezza che il Consiglio ha lavorato, e dovrà continuare a lavorare, con l'obiettivo di essere all'altezza della responsabilità che gli è stata affidata.

\*

## DATI STATISTICI RELATIVI ALL'ANNO 2025

(tra parentesi i dati al 31.12.2024)

- avvocati iscritti: 605 (600), di cui 246 (249) uomini e 359 (351) donne;



# ORDINE DEGLI AVVOCATI DI LECCO

23900 LECCO - Corso Promessi Sposi 27/F - Tel. 0341.368210 Fax 0341.360683 - www.ordineavvocati.lecco.it

- cassazionisti: 206 (203), di cui 121 (120) uomini e 85 (83) donne;
- avvocati iscritti all'elenco speciale: 6 (5), di cui 2 (2) uomini e 4 (3) donne;
- professori: 1 (1), uomo;
- avvocati "stranieri" stabiliti: 5 (5), di cui 3 (3) uomini e 2 (2) donne;
- praticanti iscritti al registro: 84 (87), di cui 17 (19) abilitati e 67 (68) praticanti semplici;
- difensori d'ufficio: 116 (114);
- studi associati: 35 (37);
- società tra avvocati: 2 (3).

\*

Nel 2025 il Consiglio si è riunito 21 volte, di cui:

- 17 volte in seduta ordinaria;
- 2 volte in seduta straordinaria;
- 1 per l'assemblea del bilancio;
- 1 per l'assemblea per l'elezione dei delegati al XXXVI Congresso Nazionale Forense.

## ESPOSTI E DISCIPLINARI

Il Consiglio ha inviato al Consiglio Distrettuale di Disciplina 57 (37) esposti, di cui 24 (9) aperti d'ufficio dal Consiglio dell'Ordine.

Decisioni disciplinari del CDD notificate nel 2025: di cui:

- 12 sospensioni (2)
- 7 aperture di procedimento disciplinare (14)
- 1 archiviazione in Sezione (1)
- 9 archiviazioni in Plenaria (45)
- 8 richiami verbali (5)
- 1 censura (1)
- 2 intervenuta prescrizione (0)

## LIQUIDAZIONE PARCELLE

Istanze pervenute: 29 (32)

Liquidate: 27 (16)



Rinunciate: 10 (10)

In attesa di liquidazione: 2 (6)

## **RICHIESTE DI CONCILIAZIONE**

Istanze di tentativi di conciliazione pervenute: 10 (9), di cui:

- Positive: 4 (6)
- Negative: 2 (2)
- Rinunciate: 2 (0)
- Da fissare: 2 (0)
- Non adesione: 1 (da parte del cliente)

## **PATROCINIO A SPESE DELLO STATO**

Istanze pervenute: 215 (249), di cui 53 (55) da cittadini stranieri

Accolte: 176 (216)

Respinte: 3 (1)

Inammissibili: 18 (10)

Pendenti a fine periodo: 17 (16)

Rinunciate: 1 (4)

Sospese: 2 (0)

## **EVENTI FORMATIVI**

Eventi formativi: 29 (32)

## **ORGANISMO DI MEDIAZIONE**

Mediatori iscritti: 32 (35)

Totale domande depositate: 248 (254)

Numero procedure definite (chiuse): 258 (271)

Numero di procedure in cui la parte chiamata non si è presentata: 98 (97)

Numero di procedure in cui le parti si sono presentate: 160 (174)

Numero di procedure che non sono proseguite dopo il primo incontro: 31 (58)

Numero di procedure che sono proseguite: 129 (116)

Numero di procedure concluse con un accordo: 67 (75)

Numero di procedure concluse senza accordo: 62 (41)



\*

## PROVVEDIMENTI DEGNI DI NOTA

Tra le iniziative che hanno caratterizzato l'azione del Consiglio nel 2025, porrò l'accento - non potendole menzionare tutte poiché in massima parte riservate, oltre che per brevità - su alcune che ritengo particolarmente significative.

### **Consiglio del 17 gennaio 2025**

adesione alla Giornata Internazionale dell'Avvocato in Pericolo; consultazione del CNF sulla proposta di modifica del Codice Deontologico Forense in materia di negoziazione assistita; osservatori circondariali permanenti sull'esercizio della giurisdizione, designazione dei componenti del Consiglio Direttivo.

### **Consiglio del 7 febbraio 2025**

approvazione della sede di Villa Monastero a Varenna per l'incontro mensile dell'ULOF del 14 giugno 2025; delibera sulla Agorà dei Presidenti degli Ordini Forensi a Roma (29 aprile 2025) e alla XXXI Assemblea del Coordinamento della Conciliazione Forense a Palermo (8-9 maggio 2025).

### **Consiglio del 28 febbraio 2025**

esame e valutazione del Progetto Tabellare 2026-2029 del Tribunale di Lecco; partecipazione a "Esperienze a Confronto 2025" a Bari; iscrizione nell'elenco degli esperti per la composizione negoziata della crisi.

### **Consiglio del 21 marzo 2025**

approvazione del bilancio consuntivo 2024 e del preventivo 2025; esame delle problematiche relative alla liquidazione dei compensi ai difensori d'ufficio per imputati irreperibili; delibera in linea di principio per l'organizzazione di un corso sull'intelligenza artificiale.

### **Consiglio dell'11 aprile 2025**

delibera per la convocazione dell'assemblea straordinaria per l'elezione dei delegati al XXXVI Congresso Nazionale Forense di Torino (17-18 giugno 2025); approvazione delle spese per l'evento ULOF a Villa Monastero.

### **Consiglio del 16 maggio 2025 (seduta straordinaria)**

approvazione della bozza di protocollo sui compensi per i decreti ingiuntivi; stabilizzazione del rapporto di lavoro della Sig.ra Paola Brembilla a tempo indeterminato; approvazione della bozza del Protocollo sul legittimo impedimento elaborato dal CPO; accreditamento dell'evento "Se la giustizia è donna" organizzato dal CPO per il 18 giugno 2025.

### **Consiglio del 29 maggio 2025**

delibera di adesione alla convenzione di giustizia riparativa con Tribunale e Comune di Lecco; rinnovo del Protocollo per lo sportello informativo sulla mediazione familiare e la coordinazione genitoriale presso il Tribunale; approvazione definitiva del Regolamento del Registro dei Praticanti e sua pubblicazione sul sito istituzionale; rinnovo delle polizze assicurative dell'Ordine; approvazione della bozza di protocollo per i compensi nei procedimenti di ingiunzione e di esecuzione immobiliare.

### **Consiglio del 20 giugno 2025**



approvazione e trasmissione al Tribunale della tabella dei compensi nelle procedure esecutive immobiliari.

## **Consiglio dell'11 luglio 2025**

indicazione dei componenti delle sottocommissioni per l'esame di abilitazione all'esercizio della professione di avvocato, sessione 2025; adesione al progetto per il Servizio Civile in collaborazione con la Procura della Repubblica; accreditamento di eventi formativi di carattere storico-giuridico.

## **Consiglio del 24 luglio 2025**

approvazione delle mozioni da presentare al XXXVI Congresso Nazionale Forense di Torino; situazione dei Giudici di Pace e carenze dell'Ufficio NEP; adesione al Progetto "Torneo della Disputa. Dire e contraddire" del Consiglio Nazionale Forense.

## **Consiglio del 5 settembre 2025**

delibera di adesione formale alla convenzione di giustizia riparativa tra Tribunale e Comune di Lecco; approvazione del corso di formazione sull'intelligenza artificiale con Altalex Formazione (cinque incontri, quindici crediti, ottobre-novembre 2025); avvio dell'elaborazione del protocollo per lo sportello di orientamento legale presso la Casa Circondariale di Lecco; informazione agli iscritti sull'attivazione del Centro per Uomini Autori Violenza (CUAV) dell'ASST Brianza.

## **Consiglio del 25 settembre 2025**

trasmissione al Ministero della Giustizia e alla Corte d'Appello di Milano del memorandum sulle carenze dell'Ufficio NEP del Tribunale di Lecco; trasmissione al Tribunale e alla Procura della Repubblica del Protocollo sul legittimo impedimento per l'adozione formale.

## **Consiglio del 6 novembre 2025**

designazione dei referenti dell'Ordine per la Piattaforma Digitale Unificata dell'Avvocatura (PDUA) della Cassa Forense; nomina del referente per la Commissione sul Patrocinio a Spese dello Stato del Consiglio Nazionale Forense; approvazione delle iniziative per la Giornata Internazionale contro la Violenza sulle Donne del 25 novembre 2025.

## **Consiglio del 28 novembre 2025**

approvazione e trasmissione alla Corte d'Appello di Milano, in vista della seduta del Consiglio Giudiziario del 2 dicembre 2025, di una relazione dettagliata sulle problematiche degli uffici giudiziari lecchesi; sottoscrizione dello schema operativo per l'applicazione degli istituti della giustizia riparativa; istituzione dell'elenco degli avvocati specialisti a seguito del primo titolo di specializzazione conferito dal CNF all'Avv. Silvia Natalia Castagna in "Diritto della persona, delle relazioni familiari e dei minorenni".

## **Consiglio del 19 dicembre 2025**

delibera di neutralità istituzionale in vista della consultazione referendaria sulla c.d. "separazione delle carriere"; adesione al Protocollo operativo in tema di misure di sicurezza psichiatriche per il Distretto di Milano.

\*

Così riassunta l'attività del Consiglio dell'anno 2025, lascio la parola al Consigliere Tesoriere Avv. Raffaella Gianola, che ringrazio per la sempre attenta e puntuale gestione dei nostri conti.



# ORDINE DEGLI AVVOCATI DI LECCO

23900 LECCO - Corso Promessi Sposi 27/F - Tel. 0341.368210 Fax 0341.360683 - [www.ordineavvocati.lecco.it](http://www.ordineavvocati.lecco.it)

Quanto ai dati tecnici, mi limito a richiamare quanto Vi verrà dettagliatamente esposto a breve nella relazione del Tesoriere, che condivido integralmente; ragion per cui propongo che l'Assemblea si esprima favorevolmente sull'approvazione della bozza di bilancio sottoposta.

Concludo con un ringraziamento sincero a tutti voi - Colleghe e Colleghi - per la fiducia accordatami in questi lunghi anni.

Il Presidente

avv. Elia Campanielli

*Elia Campanielli*